



**LA REGIÓN  
QUE QUIERO**  
Plan de Desarrollo de Zonas Extremas  
Magallanes y Antártica Chilena



**Región de Magallanes y Antártica Chilena**

**PLAN ESPECIAL DE  
DESARROLLO  
DE ZONAS EXTREMAS**

# Índice

Introducción	4
Magallanes, una región científica a nivel mundial.	6
Magallanes conecta y administra su territorio, el más grande de Chile.	9
La mayor riqueza de Magallanes, su gente.	15
Magallanes, las energías del futuro.	20
Magallanes, el patrimonio de una Patagonia pionera.	23
Magallanes, una región de trabajadores y emprendedores.	26
Aportes adicionales al Plan de Desarrollo de Zonas Extremas.	29
<u>Anexo 1</u>	
Sistematización de las prioridades establecidas en las mesas temáticas.	30
<u>Anexo 2</u>	
Sistematización de las prioridades expresadas en los diálogos ciudadanos en cada una de las Provincias.	33

### Anexo 3

---

Sistematización de las prioridades presentadas por los expositores que participaron en el seminario académico sobre administración del territorio.	65
--	----

### Anexo 4

---

Descripción detallada de la metodología aplicada en el levantamiento de información.	72
--	----

## Introducción

La Presidenta de la República, Michelle Bachelet Jeria, presentó en Punta Arenas el Plan Especial de Desarrollo para Zonas Extremas que impulsará durante su Mandato y las medidas que en ese marco beneficiarán a la región de Magallanes y Antártica Chilena y sus habitantes.

Se trata de un hecho histórico para la zona austral de nuestro país, pues por primera vez el Estado de Chile impulsa una cartera de inversiones y medidas administrativas que responden a su carácter geopolítico estratégico y a las reales carencias de una población y territorio que por años vieron dificultado su desarrollo por el predominio de criterios centralistas, que poco reconocieron su calidad de habitantes que construyen soberanía en una región extrema.

El presente documento contiene el Plan Especial de Zonas Extremas que se generó en la región de Magallanes y Antártica Chilena como respuesta a la iniciativa que impulsó el gobierno de la Presidenta Michelle Bachelet y que está incorporada entre las prioridades para los primeros cien días de su administración.

Es un Plan que nació de la participación de la ciudadanía magallánica expresada a través de encuentros de análisis y consultas efectuados en cada una de las provincias de la región, y del estudio en profundidad realizado por el Gobierno.

El resultado son estas páginas, que presentan los principales ejes en los que vemos que es posible dar un salto cualitativo para el desarrollo de la región y el bienestar de sus habitantes.

El Plan compromete la realización de enormes inversiones, cuyos montos en esta etapa deben considerarse todavía como estimativos, pero con los recursos asegurados por un Decreto Presidencial, para responder a antiguas demandas de los magallánicos quienes, mejor que nadie, saben qué se debe hacer para favorecer el desarrollo, el poblamiento y el bienestar de las personas en esta parte del país.

Lo dijo la Presidenta Michelle Bachelet al presentar este Plan a los magallánicos: “ustedes lo viven cotidianamente, que no da lo mismo vivir en Santiago o en otra región muy cercana al centro del país, o vivir acá en Magallanes. Y ustedes lo saben y lo han hecho saber, incluso lo han gritado fuerte, cuando ha sido necesario. No más decisiones desde el centro”.

Eso es este Plan, el reconocimiento del histórico desequilibrio que afecta a la zona austral y el inicio de un nuevo trato que reconoce las diferencias en el territorio y propone soluciones macizas y concretas para superarlas.

## El sueño de nuestros niños



## 1. Magallanes, una región científica a nivel mundial

Para favorecer el crecimiento de la región de Magallanes y Antártica Chilena proponemos desarrollar la ciencia, la investigación aplicada e innovación en materias como el cambio climático, los estudios antárticos y subantárticos, la glaciología y la biomedicina.

La región ofrece enormes oportunidades a la ciencia a partir de su condición de laboratorio natural con características físicas, climáticas, biológicas y humanas únicas e irrepetibles en el resto del planeta.

La Antártica se levanta como la última gran frontera en el planeta para el conocimiento y la investigación científica se transforma en una forma efectiva y potente del ejercicio de nuestra soberanía en ese territorio.

### Propósito.

La región de Magallanes y Antártica Chilena tiene la oportunidad histórica de dar un salto cualitativo en su desarrollo científico, tecnológico y de innovación, relevando el capital académico y un patrimonio de investigación científica y aplicada acumulado por más de 40 años por la Universidad de Magallanes y otras instituciones públicas.

Este salto cualitativo, traducido en la implementación de una Comisión Regional de Ciencia, Tecnología e Innovación, apunta a transformar a la región en un centro mundial de referencia en la investigación científica e innovación en campos especializados del conocimiento, asociados a la naturaleza austral, el cambio climático, los espacios antárticos y subantárticos, la etnoecología, la biomedicina y los pueblos originarios patagónicos.

La región de Magallanes es el territorio privilegiado de la vocación antártica de Chile y, por lo tanto, tiene una responsabilidad científica, geopolítica y de soberanía en los espacios australes.

En el mediano plazo esperamos atraer, integrar y asegurar la permanencia de capital humano de excelencia (hasta mil científicos y especialistas), fortaleciendo una alianza estratégica entre la Universidad de Magallanes (UMAG), el Instituto Antártico Chileno (INACH) y centros de investigación internacionales.

## 1.1 Impacto Directo

- Transformar a Punta Arenas en una ciudad con vocación universitaria y científica y al país en un referente de la investigación en los ámbitos subantártico y polar, además de una efectiva puerta de acceso a la Antártica.

## 1.2 Impacto Indirecto

- Aumento del turismo científico, académico y recreacional.
- Aumento del transporte marítimo y aéreo por condición habilitante.
- Mejor conexión de la población y el territorio austral a sistemas digitales de última generación.
- Habilitar mejores condiciones educativas.
- Impulsar el desarrollo productivo, dadas las condiciones de implementación.
- Posibilita crear conocimiento científico regional de calidad y que puede aportar información relevante para los procesos formativos y educativos.
- Generar sinergias positivas al interrelacionar a la comunidad académica y científica de la región, con científicos y centros de estudios de otras latitudes.
- Soberanía y presencia geopolítica de Chile en el territorio austral y antártico a través de sus Fuerzas Armadas e instituciones de investigación.

### **1.3 Proyectos a desarrollar en el marco del Plan Especial de Zonas Extremas**

- Centro Docente Asistencial UMAG Biomedicina

Se apoyará la apertura de nuevas áreas de investigación a través de la creación de un Centro de Biomedicina que impulse estudios a partir de determinadas particularidades de la región.

Dicho centro estudiará, por ejemplo, el potencial químico y biológico de la flora regional y sus eventuales aplicaciones en la medicina; y condiciones específicas de la población magallánica determinadas por su condición de aislamiento y envejecimiento.

- Diseño y Construcción de Centro Científico y Museográfico Antártico

Se construirá de un Centro Científico y Museográfico Antártico que fomente la investigación avanzada, convoque a científicos de talla mundial y sea también una puerta abierta para los estudiantes y la comunidad.

Ambos proyectos para el fomento y desarrollo de la actividad científica en la región implican una inversión estimada de MM \$32.807.

- Comisión Regional de Ciencia, Tecnología e Innovación

Se creará un grupo especializado, con representación del gobierno regional y de las diferentes instancias involucradas en la actividad científica para potenciar la investigación y coordinar las acciones que permitan fortalecer esta línea de desarrollo en Magallanes.

### **1.4 Beneficios económicos para la región.**

- Incremento del capital humano por mejor infraestructura universitaria.
- Atracción de capital humano de nivel mundial al establecer las condiciones para la investigación en diversas áreas.

## 2. Magallanes conecta y administra su territorio, el más grande de Chile.

Queremos integrar territorios estratégicos que han permanecido históricamente aislados del desarrollo productivo y turístico, con una visión geopolítica en las decisiones.

La Región de Magallanes y Antártica Chilena es la de mayor superficie en el país (1.382.033,5 km<sup>2</sup>, de los cuales 132.033,5 km<sup>2</sup> corresponden a su parte continental) y la que presenta la menor densidad poblacional, con 159.468 habitantes<sup>1</sup>.

Su geografía y economía han determinado históricamente la concentración de la población en pocos centros urbanos, postergando la incorporación de enormes territorios a la actividad productiva y asentamiento de personas.

La zona tiene además características de región-isla por su nula conectividad terrestre con el resto del país, generando alta dependencia del tránsito por territorio argentino para su interconexión y transporte de bienes y personas.

Se evidencia también un importante retraso en conectividad digital como consecuencia de su aislamiento geográfico y el alto costo de las inversiones asociadas a la solución de este problema.

### Propósito.

Apuntamos a integrar con una visión geopolítica y prospectiva al territorio de Magallanes con el resto de Chile, e integrar dentro de nuestros límites a un conjunto de localidades con potencialidades productivas, culturales y turísticas, incorporando valor agregado a comunidades rurales históricamente postergadas y aisladas.

Por su diversidad geográfica y territorial la región requiere de un tratamiento especial desde el Estado que asegure la conectividad intrarregional y de estos espacios australes con el resto de Chile y por territorio nacional.

Magallanes es parte de Chile tanto más cuanto mejor conectado estén sus espacios con el territorio continental y marítimo del país, y como plataforma dinámica de interconexión en un planeta cada vez más globalizado.

En Magallanes, por razones de aislamiento y condiciones territoriales, la conectividad es estratégica para el desarrollo.

<sup>1</sup> Extraído de [www.ine.cl](http://www.ine.cl), Censo (2012).

## 2.1 Impacto Directo

- Desarrollo sustentable del territorio costero continental, incorporando espacios prístinos y alternativos de conectividad.
- Desarrollo territorial de Tierra del Fuego y conectividad en y hacia isla Navarino, respondiendo al potencial productivo y turístico e integrando las cuatro comunas del territorio insular al desarrollo regional, nacional e internacional, con una mirada geopolítica.
- Delegación de facultades para la administración de los servicios en el territorio que se adecue a las prioridades de la región. Este nuevo rol de competencias debe ser el punto de partida para la generación de nuevos servicios radicados en las comunidades.
- Administración regional de las áreas silvestres protegidas, parques nacionales, borde costero y propiedad fiscal, para generar una integración en torno al desarrollo regional, político, económico y cultural del territorio.

## 2.2 Impacto Indirecto

- Alternativa de conectividad terrestre para los habitantes y flujos de pasajeros desde y hacia la Patagonia austral argentina.
- Conectividad terrestre en los territorios insulares disminuyendo tiempos de desplazamiento y costos de traslado.
- Ejercicio efectivo de la soberanía con la presencia de servicios públicos desplegados territorialmente.

## 2.3 Proyectos a desarrollar en el marco del Plan Especial de Zonas Extremas

- Conectividad digital por medio de fibra óptica

El proyecto de fibra óptica por territorio nacional cuenta con el respaldo del gobierno de la Presidenta Michelle Bachelet y tiene, de hecho, un carácter de iniciativa emblemática para el país pues permitirá la conectividad digital en todo el territorio.

El financiamiento y ejecución de este proyecto estarán a cargo del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones. Se estima una inversión cercana a los 100 millones de dólares, una de las mayores en la historia de la región.

Con una adecuada conectividad digital a través de fibra óptica, por territorio nacional, se podrán desarrollar la telemedicina, habrá acceso rápido y seguro a los servicios en red y transmisión de datos, mejorarán las oportunidades para nuestra educación y la actividad científica, entre otros múltiples beneficios.

Para hacer de la conectividad un beneficio que alcance a todos en la región se considerarán los ramales para llevar esta tecnología a las provincias y comunas.

- Estudio de Mareas y Modelo de Gestión Dársena Puerto Mardones

Desarrollaremos un polo portuario capaz de acoger el movimiento científico y mercante que en la actualidad privilegia otros puertos, dadas las carencias de la infraestructura regional.

Avanzaremos en los estudios para la construcción de una dársena en el sector del muelle Mardones, en Punta Arenas, solución que se estima la mejor para dar un servicio de calidad a los buques que navegan por el estrecho de Magallanes, potenciar la actividad portuaria y mejorar la conectividad.

Los resultados de este estudio nos permitirán iniciar, durante el gobierno de la Presidenta Michelle Bachelet, la construcción del nuevo puerto para Punta Arenas.

- Diseño y construcción mejoramiento ruta de navegación sector El Kirke

Por el canal Kirke, vía marítima de ingreso a Puerto Natales, sólo pueden navegar embarcaciones de poco más de cien metros de eslora, limitando el acceso a cruceros de mayor tamaño.

Eliminaremos este factor limitante a través del ensanchamiento del paso para facilitar la navegación de embarcaciones de mayor eslora.

- Diseño infraestructura portuaria Puerto Natales

El proyecto es complementario al ensanchamiento del paso Kirke, con el que se busca favorecer el arribo a Puerto Natales de buques de turismo de gran tamaño, con el consiguiente aumento de turistas y demanda de servicios y logística.

Durante este gobierno avanzaremos en el diseño para el mejoramiento de la infraestructura portuaria de Puerto Natales, con el objetivo de responder a la mayor actividad esperada.

- Diseño y construcción ruta Porvenir – Manantiales

Construiremos 60 kilómetros de esta ruta durante el actual mandato, dando la partida a una solución definitiva para esta vía.

Contribuiremos así a romper el aislamiento de la capital fueguina, que además se verá revitalizada por el mayor flujo de vehículos que en la actualidad transitan hacia y desde la parte argentina de la isla a través de la ruta internacional, cuyo trazado omite el paso por Porvenir.

- Diseño y construcción Ruta Y-71 Porvenir-Onaisin

La ruta comunica la capital de Tierra del Fuego con el sur de la isla por lo que es un camino de entrada tanto para gente del sector argentino que transita por territorio chileno como también, a futuro, para unir a Puerto Williams, Yendegaia y Vicuña con Porvenir.

La construcción de la vía genera una alternativa para el tráfico internacional incorporando en la ruta a la capital fueguina, aportando mayor actividad a la ciudad. De esta forma el proyecto adquiere una dimensión geopolítica al ser parte del proyecto que busca completar la conectividad terrestre a través de territorio nacional hasta llegar a los sectores más aislados del sur de la Provincia de Tierra del Fuego.

- Diseño y construcción infraestructura portuaria multipropósito Puerto Williams

Mejoraremos la capacidad de Puerto Williams para responder a la creciente demanda marítima vinculada al turismo y la ciencia, la conectividad con la Antártica y la actividad pesquera tradicional de la zona.

La incorporación de mayor competencia permitirá a Puerto Williams mejorar sus servicios portuarios, turísticos y logísticos, activando una cadena positiva en la economía local.

- Diseño y construcción reposición terminal Aeródromo Guardiamarina Zañartu de Puerto Williams

En el aeródromo operan vuelos privados para transporte de turistas y residentes, y vuelos institucionales de apoyo logístico principalmente a la Armada de Chile.

El actual recinto habilitado para la recepción y despacho de los pasajeros es de dimensiones reducidas y se hace insuficiente pues fue diseñado para satisfacer el requerimiento de un avión Twin Otter de quince pasajeros al día.

El proyecto propone un nuevo terminal con mayor superficie destinada a la recepción y la salida de pasajeros.

- Costanera Puerto Williams

La costanera de Puerto Williams es una obra de mejoramiento urbano con impactos en la calidad de vida de sus habitantes y en el turismo.

Se trata de una vía de aproximadamente seis kilómetros de extensión desde el aeródromo hasta villa Ukika, bordeando el canal Beagle.

Se esperan impactos positivos con un mejor acceso al aeródromo, seguridad en los desplazamientos y actividades productivas, conectividad con villa Ukika, y desde el punto de vista urbano y paisajístico.

- Construcción ruta Holleberg - Río Pérez

El camino unirá las comunas de Río Verde y Puerto Natales generando un trazado alternativo al de la actual Ruta 9 que va desde Punta Arenas hasta la capital de Última Esperanza.

Es una apuesta de futuro al avanzar en una ruta por la vertiente occidental del territorio magallánico, bordeando el golfo Almirante Montt, para incorporar nuevas zonas al desarrollo turístico y facilitar el acceso a áreas de alto interés productivo que en la actualidad están en el más absoluto aislamiento.

Los diez proyectos considerados en este apartado implican, en conjunto, una inversión estimada de MM \$243.289.

- Administración regional del territorio

Junto con avanzar en las inversiones descritas en este apartado se trabajará para formular una propuesta regional que defina nuevas y efectivas facultades para la administración local del territorio, adecuadas a las prioridades de la región.

La administración regional de las áreas silvestres protegidas, parques nacionales, borde costero y propiedad fiscal, son desde esta perspectiva objetivos relevantes para generar desarrollo regional.

## 2.4 Beneficios económicos para la región.

- La sola ejecución de un presupuesto de inversión en obras de tales magnitudes implica la absorción de 1.120 plazas de trabajo directas para un horizonte de 8 años, lo cual potenciará la necesidad de personal tanto cualificado como no cualificado. Lo que se presenta como una oportunidad de incremento de capital humano y en un polo de desarrollo productivo, que pueda mantener los flujos de crecimiento económico a nivel regional.
- Las inversiones en conectividad permitirán el arribo anual de aproximadamente 30.000 turistas extras que representa un incremento a nivel regional de un 7% anual, activando significativamente el comercio y turismo de la región, posicionándola como un polo de desarrollo turístico de la zona austral.
- La dársena del Muelle Mardones coloca a Punta Arenas como la base principal para el abastecimiento marítimo de los mares del sur, lo que sumado a su natural cercanía al territorio Antártico le otorga la competitividad necesaria para apalancar la economía regional ligada al desarrollo sustentable del continente helado.
- Una mayor infraestructura portuaria de la región, permitirá una reducción de costos de flete cercana a un 30%, debido a la generación de economías de escala, producto de los mayores volúmenes de carga.
- La pavimentación de rutas en el territorio de Tierra del Fuego incentiva la instalación de empresas al amparo de los regímenes tributarios y aduaneros preferenciales, que permite la libre circulación de personas y mercancías en el territorio.
- La conectividad digital garantiza las operaciones de transmisión de datos para el comercio, finanzas, industrias y sobre todo, para la investigación científica. Este punto, se vuelve vital para la generación de nuevas formas de emprendimiento a nivel regional y para la integración de los mercados a nivel general.

### 3. La mayor riqueza de Magallanes, su gente.

Buscamos mejorar las condiciones, calidad de vida y desarrollo humano de sus habitantes, quienes hacen patria y soberanía en la región más austral del mundo.

La región de Magallanes y Antártica Chilena se construyó en su periodo histórico pionero con la llegada de numerosas corrientes inmigratorias que dieron forma a una particular identidad.

Hoy, aunque se mantiene una tendencia de llegada de personas de otras regiones y países que buscan asentarse en la región, se vive un proceso de despoblamiento que se evidencia especialmente en los sectores rurales.

Según estimaciones del último censo, la población de la región alcanzó un crecimiento de apenas 0,77 puntos respecto a la medición anterior, ubicándose en el quinto lugar de las regiones con menos crecimiento poblacional, con una extrema disminución de habitantes en las zonas rurales y con envejecimiento de su población; hoy en día en la región existen 72 adultos mayores por cada 100 menores de 15 años.

La mayor oferta de formación profesional y de postgrado en el norte del país también ha contribuido al alejamiento de capital humano calificado.

Quienes se quedan en la zona enfrentan en su cotidianidad las dificultades asociadas al componente climático y el aislamiento que repercute en un mayor costo de la vida, restricciones de acceso a servicios, cultura y formación.

#### Propósito:

Se trata de promover el desarrollo regional y territorial con una visión humana e integradora, facilitando y estimulando la inmigración, el poblamiento productivo, la radicación y proyección futura de los magallánicos con su territorio.

El mejoramiento de la calidad de vida y la radicación de los habitantes, especialmente de sus jóvenes, adultos mayores y jubilados, depende de la capacidad de las políticas públicas para estimular y promover la permanencia de las familias en sus ciudades y localidades, mediante medidas sociales adecuadas a la diversidad territorial de la región, que compensen el aislamiento y la lejanía.

El desarrollo humano y la desigualdad territorial implican necesariamente la implementación de medidas descentralizadoras y correctivas de política pública, para un acceso igualitario a beneficios, derechos y oportunidades.

Al interior de la región y fuera de las ciudades capitales provinciales, el aislamiento y sensación de abandono de las personas y comunidades que constituyen la ruralidad patagónica, debe ser encarado con criterios sociales y territoriales diferentes de aquellos aplicados en el centro del país.

### 3.1 Impacto Directo

- Incorporación de sectores sociales postergados por la aplicación de herramientas inadecuadas y centralistas de evaluación.
- Incorporación equitativa de los sectores más postergados de la región.
- Impactar preventivamente riesgos sociales reales identificados.
- Incorporar a la población periurbana y rural a los servicios básicos.
- Incorporar nuevos terrenos urbanizados a proyectos sociales públicos.
- Manejo moderno y ambiental de residuos sólidos domiciliarios e industriales, considerando su reciclaje y reutilización.

### 3.2 Impacto Indirecto:

- Magallanes región verde para impacto de sus habitantes y turismo.
- Magallanes una región segura capaz de prevenir desastres y emergencias como desborde del Río de Las Minas e incendios forestales en Parques Nacionales y Áreas Silvestres Protegidas.
- Mayor ordenamiento territorial, solidario con mejor calidad de vida.

### 3.3 Proyectos a desarrollar en el marco del Plan Especial de Zonas Extremas

- Compra y urbanización de terrenos para soluciones habitacionales Pta. Arenas y Puerto Natales

Una de las condiciones que dificulta en la región el desarrollo de proyectos habitacionales de carácter social es la falta de terrenos y el elevado costo de los que sitios que están disponibles.

En el marco del Plan Especial se adquirirán terrenos en las comunas de Punta Arenas y Puerto Natales y se financiará su urbanización para el posterior desarrollo de proyectos habitacionales que contribuyan a satisfacer la demanda existente y futura.

El encargado de concertar este importante proyecto de inversión será el Ministerio de la Vivienda a través del Servicio de Vivienda y Urbanización.

- Programa soluciones integrales de habitabilidad en Puerto Edén, comuna de Puerto Natales

Puerto Edén es una de las localidades más aisladas en el país, ubicada en el territorio estratégico del Campo de Hielo Sur y cuya única vía de comunicación es la marítima.

El Plan Especial de Zonas Extremas considera apoyar a las familias que hacen soberanía en ese lugar a través de obras que mejoren de manera integral sus condiciones de habitabilidad.

- Solución Integral Servicios Básicos Sectores Periurbanos Pampa Redonda, Llau Llau, Loteo Varillas y sector Vrsalovic, Pta. Arenas

Daremos respuesta a las necesidades de una creciente población que se ha asentado en sectores periurbanos, emplazados dentro del plano regulador de la comuna de Punta Arenas.

Se trata de familias que se instalan en estas zonas donde desarrollan actividades productivas a pequeña escala, como horticultura o crianza de animales, y que no cuentan con los servicios básicos o bien estos no cubren la totalidad de las necesidades de la gente.

- Construcción Centro Tratamiento Residuos Sólidos Porvenir y Punta Arenas

La disposición y tratamiento de los residuos es en la actualidad uno de los mayores y más urgentes desafíos de la región. Los vertederos de la zona están llegando a sus capacidades máximas, y en el caso de Porvenir la situación comienza a tornarse crítica. La solución pasa por la construcción de nuevos rellenos sanitarios para la disposición de los residuos, con un amplio horizonte de uso en el tiempo, que den cumplimiento a la normativa ambiental conforme a los más exigentes estándares, adecuados a las necesidades de la zona y con la incorporación de tecnología para el tratamiento de los desechos, minimizando su impacto en el medio ambiente.

- Construcción mejoramiento integral río de Las Minas, Punta Arenas

Desde el punto de vista de los desastres naturales una de las principales amenazas para los habitantes de Punta Arenas y la propiedad pública y privada son los desbordes que periódicamente se producen en el río de Las Minas.

Recientemente los puntarenenses vivieron uno de estos episodios, que generó cuantiosos daños materiales y un alto nivel de angustia en la población. Es por eso que la necesidad de dar una solución integral y prevenir nuevos desastres de esta índole está actualmente instalada como una demanda prioritaria de la opinión pública regional.

- Programa soluciones integrales de habitabilidad en Puerto Williams, comuna de Cabo de Hornos

Puerto Williams es otra de las localidades aisladas en la zona, formada a partir del casco de una estancia ganadera y que posteriormente crece al alero de una base naval, pero que con el tiempo fue aglutinando a una creciente población civil, con una proyección ilimitada.

En la comuna aún viven algunas de las últimas familias de la etnia Yámana, dedicadas hoy a la pesca artesanal, artesanía y el turismo.

El Plan Especial considera llevar a cabo un programa de soluciones integrales de habitabilidad para los habitantes de Puerto Williams, que contribuya a mejorar su calidad de vida.

Los seis proyectos considerados en este apartado implican, en conjunto, una inversión estimada de MM \$39.402.

- Revisión de instrumentos de evaluación social

El Plan De Desarrollo de Zonas Extremas representa por sí mismo un avance en la asignación de recursos sin que necesariamente se consideren los parámetros habituales para la evaluación de proyectos, los que para Magallanes han sido generalmente restrictivos.

Una de las propuestas que más se escuchó en los diálogos ciudadanos fue precisamente la incorporación de criterios regionalizados para la evaluación de proyectos y el acceso a los beneficios del Estado.

En el marco de esta Plan se avanzará en una propuesta regional para abordar esta demanda de los magallánicos.

### **3.4 Beneficios económicos para la región.**

- Inyectar dinamismo y competitividad al mercado inmobiliario, lo que mejora los índices de empleabilidad.
- Reducción y control de enfermedades por acceso deficitario a agua potable y alcantarillado.
- Potenciar la marca Magallanes Verde al interior de las ciudades de la Región.

#### 4. Magallanes, las energías del futuro.

Tenemos que diversificar la matriz energética de la región para su desarrollo sustentable, logrando estabilidad a través de la incorporación gradual de energías renovables no convencionales, de las que dispone el territorio regional.

En las últimas décadas la región de Magallanes y Antártica Chilena se transformó en un territorio dependiente del gas natural para la generación de su energía.

La evidencia demuestra que dicho combustible tiene un horizonte limitado, obligando a dar una mirada urgente a nuevas fuentes de energía, acordes con criterios de sustentabilidad en materias de costo y medio ambiente.

##### **Propósito.**

El desarrollo energético de Magallanes está asociado a condiciones territoriales de aislamiento y a las dificultades de conectividad, de manera que funciona con un sistema propio, no vinculado al interconectado central.

La región dispone de importantes fuentes y reservas de energías no renovables y renovables (carbón, gas natural, régimen de vientos, sistemas de mareas, biomasa, aguas termales), que le permiten promover una Política Energética Regional que apunte en el mediano y largo plazo hacia la diversificación de su matriz.

Específicamente, la diversificación apunta a lograr suministro eléctrico y de calefacción estable, accesible, suficiente y a precios justos para el uso domiciliario e industrial. Desde una perspectiva geopolítica, se requiere ampliar el acceso a la energía a los territorios y comunidades rurales de la región.

Para la región, por razones históricas, es de interés estratégico fortalecer la institucionalidad energética en la región, expandiendo el rol de la Empresa Nacional del Petróleo como un actor público relevante en la exploración, producción y distribución de energías. Al mismo tiempo, ENAP debe profundizar sus vínculos y alianza con la Universidad de Magallanes, para promover la investigación científica aplicada en materias de desarrollo energético y sustentabilidad ambiental.

#### 4.1 Impacto directo

- Normativa que permita la diversificación de las fuentes de energía dando estabilidad al sistema.
- Ordenamiento territorial del uso energético haciendo factible el uso productivo regional.

#### 4.2 Impacto indirecto

- La región de Magallanes puede alcanzar un sello verde, factor que potencia el turismo sustentable.

#### 4.3 Proyectos a desarrollar en el marco del Plan Especial de Zonas Extremas

- Construcción nueva micro central eléctrica Puerto Edén

El proyecto tiene por objetivo satisfacer la necesidad de energía de los habitantes de Puerto Edén, una de las localidades más aisladas del país y que en la actualidad tiene un déficit serio de abastecimiento de este servicio básico.

En la actualidad existe una capacidad de generación limitada y superada por la demanda, y se propone aumentar dicha capacidad considerando incluso una demanda proyectada que permita la instalación de diversas actividades productivas.

- Construcción extensión red Cerro Castillo

El proyecto consiste en la extensión de la red de suministro de energía eléctrica desde Puerto Natales hacia la localidad de Cerro Castillo.

Con la extensión de la red eléctrica se busca terminar con el sistema vigente en Cerro Castillo sustentado en la generación a partir de un motor diésel, y contar con una fuente de energía constante, segura y que permita el desarrollo y crecimiento de la economía local.

Los dos proyectos considerados en este apartado implican una inversión estimada de MM \$2.200.

- Formulación de una Agenda Regional de Energía

Para asegurar el abastecimiento que permita estabilidad, seguridad y tarifas razonables a los consumidores residenciales y a los actores económicos se debe avanzar en definiciones de fondo de política energética.

Para eso este Plan avanzará estrechamente ligado a las acciones contenidas en la Agenda de Energía que presentó el Gobierno y que incorpora en sus planteamientos una serie de medidas que impactarán en nuestra región.

#### 4.4 Beneficios económicos para la región.

- El aumento del suministro eléctrico permitirá un mejoramiento en el desarrollo y calidad de vida de los habitantes del territorio rural, formando condiciones para la productividad general.
- En la Región de Magallanes y Antártica Chilena hay cerca de 11.000 empresas que forman parte fundamental del desarrollo y bienestar de los habitantes. Es así como el desarrollo de las formas de generación y transmisión de energías, entregará nuevas oportunidades para emprendimientos que puedan ser sustentables en el tiempo.
- La marca Magallanes Verde puede ser un importante emblema para potenciar el desarrollo y promoción del turismo sustentable con un marcado acento en la preservación y cuidado del medio ambiente.

## 5. Magallanes, el patrimonio de una Patagonia pionera.

Debemos poner en valor el patrimonio histórico tangible, intangible, escrito, arquitectónico y de derechos humanos.

La historia de la región de Magallanes y Antártica Chilena es un patrimonio que no se puede olvidar. La identidad regional tiene raíces en los hechos, personajes y etnias que contribuyeron a dar forma a esta particular forma de vida y sociedad en el sur del mundo.

El rescate de la memoria colectiva es una obligación con el pasado y sobre todo con el futuro, especialmente en el relato de aquellos episodios que causaron dolor y pérdida a etnias y grupos políticos o sociales.

### Propósito

La región dispone de un patrimonio histórico y cultural diverso que puede ser puesto en valor para el enriquecimiento de la densidad cultural de sus habitantes y comunidades. La proximidad de los 500 años del descubrimiento del Estrecho de Magallanes es un impulso motivacional para el rescate de los sucesivos aportes culturales y migratorios que han formado la comunidad magallánica.

La cultura patagónica austral y la identidad magallánica es el resultado de un prolongado proceso de integración y aculturación de distintos aportes culturales y migratorios provenientes del sur de Chile y de varias regiones de Europa, dando forma a un patrimonio cultural e histórico único y diverso. En el presente, la región de Magallanes sigue siendo espacio de inmigración de mano de obra, y de emigración de jóvenes y adultos mayores.

Apuntamos al rescate del patrimonio escrito, cultural, arquitectónico e histórico de la región, logrando un fortalecimiento del carácter pionero de la cultura e identidad de Magallanes.

Es fundamental además relevar la memoria histórica de los derechos humanos y sociales vividos en la región de Magallanes.

## 5.1 Impacto directo

- Incorporar a la región edificios patrimoniales que albergarán la Biblioteca y Archivo Regional, el Museo de la Memoria y otros que formaron parte de la historia pionera desarrollada en Magallanes desde mediados del siglo XIX.

## 5.2 Impacto indirecto

- Incorporación de espacios públicos y turísticos a los habitantes de la región de Magallanes con infraestructura cultural de servicios.

## 5.3 Proyectos a desarrollar en el marco del Plan Especial de Zonas Extremas

- Construcción Casa de la Memoria y los DDHH

El Plan Especial busca poner en valor el patrimonio intangible, en este caso la memoria a través de la habilitación de la Casa de los Derechos Humanos en un recinto que en el pasado fue centro de detención y tortura, en pleno centro de la ciudad de Punta Arenas. Se incorpora así un edificio de carácter patrimonial a la infraestructura pública de servicios culturales, recuperándolo de su situación actual de deterioro y fomentando la formación de la comunidad en el respeto de los derechos humanos.

- Diseño y construcción de la Biblioteca y Archivo Regional

En el marco de la recuperación de un sector con edificaciones patrimoniales se levanta este proyecto que dará forma una antigua aspiración en el ámbito cultural y educacional, para contar en Punta Arenas con una biblioteca que permita contribuir al desarrollo sociocultural de la comunidad regional y visitantes al convertirse en un polo de interés turístico vinculado a la identidad histórica y académico.

Por otra parte permitirá la descentralización del archivo histórico regional facilitando recuperar para la región la historia documentada que en la actualidad está ubicada en la Biblioteca Nacional, en Santiago de Chile.

Los dos proyectos considerados en este apartado implican una inversión estimada de MM \$10.917.

## 5.4 Beneficios Económicos para la Región.

- Fortalecimiento del Turismo reflejado en el rescate de la rica historia de la Patagonia, forjando con ello, condiciones para la generación de nuevas formas de emprendimientos en los diferentes sectores de servicios relacionados.

## 6. Magallanes, una región de trabajadores y emprendedores

Generar con participación local los instrumentos de política pública que favorezcan el desarrollo económico regional y el bienestar de sus habitantes, potenciando actividades productivas que aporten empleo y riqueza.

La riqueza de Magallanes se construye con el aporte de emprendedores y trabajadores que desarrollan sus actividades en un escenario, la mayoría de las veces, adverso, por las dificultades de conectividad y de acceso a las fuentes de energía.

Se ha visto la necesidad de reformular las normas de excepción que hasta ahora buscan fomentar las inversiones desde una mirada territorial y social, y generar instancias de mayor decisión regional en las definiciones de inversión para el fomento de la productividad.

### Propósito.

Nos proponemos fortalecer el emprendimiento, especialmente de las micro y pequeñas empresas, a través de una reingeniería de los instrumentos de incentivo a las inversiones y creación de empleo vigentes.

Al mismo tiempo, en un escenario institucional que apunta hacia la descentralización del desarrollo, impulsamos la idea de crear una Corporación de Magallanes como la principal institución pública, autónoma y descentralizada que aplique una Estrategia Regional de Desarrollo que favorezca la industrialización y el mayor valor de la economía regional.

La experiencia histórica e institucional de la CORMAG entre 1960 y 1975, significó un impulso significativo al desarrollo regional y local, cuyas obras, beneficios y realizaciones se mantienen en el imaginario colectivo de los magallánicos

## 6.1 Impacto directo

- El conjunto de las normas de excepción para Magallanes integradas en un solo Estatuto para el Desarrollo de la región, junto a la puesta en marcha de una Corporación para el Desarrollo de Magallanes, generarán una sinergia de impulso al emprendimiento, la inversión, el empleo, la radicación y el poblamiento productivo.
- El sistema de normas de excepción del Estatuto para el Desarrollo regional, otorgarán certeza jurídica y estabilidad a la inversión, a la vez que proveerán el marco jurídico para orientar y focalizar la inversión pública en la región.
- Armonizar el desarrollo productivo con el bienestar de sus trabajadores, logrando el círculo virtuoso de crecimiento y desarrollo.
- Priorización de la actividad económica en cuanto a su positivo impacto en el corto y largo plazo para la Región.
- Reducción de los costos de vida provocados tanto por la distancia geográfica como por la poca densidad demográfica.

## 6.2 Impacto indirecto

- La descentralización del desarrollo y de sus fuentes de financiamiento e inversión pública, puede beneficiar a las comunas y localidades apartadas del territorio regional.
- La región se puede plantear como una real alternativa de descentralización y desconcentración de población, al fomentar la llegada de nuevos habitantes a su territorio.
- Fortalecimiento de la cooperación pública-privada, en materia de desarrollo económico, que puede servir de modelo para otras regiones del país.
- Radicación de servicios que no tienen el carácter de productivos, pero que van de la mano con el aumento de la población y el ingreso per cápita, como educación, salud y vivienda.

## 6.4 Proyectos a desarrollar en el marco del Plan Especial de Zonas Extremas

Esta línea estratégica no requiere de proyectos de inversión específicos, pero si necesita materializar lo siguiente:

- ✓ Desarrollo de un estatuto para Magallanes que armonice y actualice todas las leyes de incentivo existentes.
- ✓ Creación de una Corporación de Desarrollo que impulse el emprendimiento en la región.

## 6.5 Beneficios económicos para la región

- Reducción en los costos de vida que significa vivir en la Región, en comparación con el resto del Territorio Nacional.
- Incremento de la actividad económica, diversificando la matriz productiva dependiente principalmente de la explotación de Hidrocarburos.
- Potenciar el Turismo como actividad relevante, pensando en los infinitos desarrollos que se pueden llevar a cabo aprovechando la abundancia de paisajes prístinos y el reconocido prestigio internacional de Torres del Paine.
- Incremento del nivel de ingresos y reducción en la brecha de distribución de éstos, al incorporar una mano de obra cada vez más calificada destinada a actividades económicas de mayor especialización.
- Fomento del establecimiento de emprendimientos destinados a la prestación de servicios ligados a la minería e hidrocarburos, efectuado por los propios habitantes del territorio.

## 7. Aportes adicionales al Plan de Desarrollo de Zonas Extremas

Durante la elaboración del Plan de Desarrollo de Zonas Extremas, a partir de las propuestas aportadas por la comunidad magallánica, surgieron además otras ideas para fortalecer una actividad productiva, por un lado, y las capacidades de las instituciones encargadas de llevar adelante algunos de los proyectos expresados en este documento, por otra.

De esta forma a los proyectos mencionados anteriormente se agregan los siguientes:

- ✓ Plan de turismo de Zonas extremas
- ✓ Fortalecimiento Regional
- ✓ Fortalecimiento Municipal

Los proyectos considerados en este apartado implican una inversión estimada de MM \$4.334.

## ANEXO 1

*Sistematización de las prioridades establecidas en las mesas temáticas.*



### Agenda Regional de Desarrollo Social

#### Problema

Escasas facultades de decisión regional y existencia de brechas en salud, educación, justicia, vivienda y otras materias sociales que no garantizan igualdad de acceso en las distintas provincias de la región.

#### ★ ★ Solución

- Autonomía en toma de decisiones a nivel regional. Generación de programas regionales evaluados con criterios de costo eficiencia y costo de oportunidades.

#### Problema

Monto de subsidios insuficientes para dar solución integral a personas afectadas por problemas de salud, vivienda, educación, entre otros.

#### ★ ★ Solución

- Incremento de monto de subsidios de acuerdo a realidad regional, en consideración a su condición de zonas extremas.

### Agenda Regional de Ciencia, Tecnología e Innovación

#### Problema

Falta de institucionalidad regional en torno a ciencia, tecnología e innovación.

#### ★ ★ Solución

- Creación de una Agencia Regional de Ciencia, Tecnología e Innovación descentralizada, con financiamiento propio, conformada por representantes de las diferentes instituciones públicas y privadas.
- Ante la poca posibilidad de acceder en el corto plazo a una institucionalidad como la mencionada, se propone en forma paralela la activación del CORECYT (Comisión Regional de Ciencia y Tecnología) como ente regional que articule y coordine varias de las medidas propuestas, fortaleciendo sus integrantes en número e instituciones participantes, como también sus funciones. Esto se traduce en la modificación de la resolución que crea esta comisión y en la activación de la coordinación por parte de la UDR (Unidad Desarrollo Regional), ambas tareas del Gobierno Regional.

#### Problema

Escasa vinculación entre el desarrollo científico, tecnológico y de innovación regional y los diferentes niveles de la educación: prebásica, básica, media, superior y formación técnico profesional.

#### ★ ★ Solución

- Fortalecimiento de la vinculación entre el desarrollo científico, tecnológico y de innovación regional y los diferentes niveles de la Educación, a través de acciones conjuntas y coordinadas entre la institucionalidad a crear y/o activar (Agencia y CORECYT) y la Secretaría Regional Ministerial de Educación, las Corporaciones Municipales y municipios que no poseen corporación municipal de educación.

## ANEXO 2

*Sistematización de las prioridades expresadas en los diálogos ciudadanos en cada una de las Provincias.*



## Conectividad, “Chile por Chile” e Integración

### Provincia de Última Esperanza

#### Problema

Retomar Proyecto de la Ampliación del Paso Kirke, que permita acceso de barcos de mayor calado y dimensiones.

#### Solución

- Solicitud de reuniones con la Armada para la clarificación de los trabajos necesarios a realizar en el sector, donde los costos presentados por concesiones discrepan entre lo dispuesto y lo real.

#### Problema

Mejoramiento de la Conectividad Digital.

#### Solución

- Una conexión a internet realizada en el territorio chileno, que permita la continuidad y la calidad en los servicios requeridos.

## Problema

### PUERTO NATALES

Dificultades en la conectividad terrestre debida a los accidentes geográficos que separan a la región del resto del país. A lo anterior se suma el temprano cierre de los pasos fronterizos, lo que ocurre independiente de la temporada o flujo de usuarios existentes. Esto afecta no solo al sector turístico, sino también al común de las personas.

#### Solución

- Construcción de un Muelle nuevo que sea tanto para carga, como para pasajeros en Puerto Natales. Dentro de las zonas propuestas surge Puerto Bories (debido a la existencia de terrenos fiscales).

## Problema

### PUERTO NATALES

Para Puerto Natales la conectividad marítima es fundamental, no obstante, la infraestructura existente no es suficiente ni acorde con las necesidades existentes en la comunidad. La localización tanto de los muelles de carga como el acceso de las personas no es la adecuada, debido a las corrientes marinas existentes, lo que dificulta la recalada de naves. En el Paso Kirke se presenta la imposibilidad de recibir embarcaciones de mayor calado y tonelaje.

#### Solución

- Se plantea la creación de un nuevo muelle en el paso Kirke, forjando así una apertura definitiva en dicho lugar.

## Problema

### PUERTO NATALES

Dificultades en la conectividad digital debido a que el acceso proviene desde Argentina.



#### Solución

- Instalación de cable submarino que traslade la fibra óptica desde la región de Aysén a Magallanes, creando así una transmisión de datos rápida y segura.

## Problema

### TORRES DEL PAYNE

Falta Infraestructura fronteriza en paso Don Guillermo. No se cuenta de una red vial que satisfaga los requerimientos de la comunidad. Los caminos del parque no cuentan con las condiciones necesarias. La red caminera no conecta todos los sectores de la comuna.



#### Solución

- Construcción de un nuevo edificio para el paso Fronterizo Don Guillermo. Construcción de caminos a lugares estratégicos de la comuna en Dickson y el sector de la Rosada en la frontera Argentina.

## Problema

### TORRES DEL PAYNE

Una de las problemáticas es la conectividad aérea, ya que las dos pistas de aterrizaje de Cerro Castillo y Cerro Guido requieren mantención. Esto es un tema clave en situaciones de urgencias forestales y accidentes.



#### Solución

- La mesa no aportó propuesta.

## Problema

### TORRES DEL PAYNE

Falencias en conectividad telefónica e internet en Cerro Guido y Cerro Castillo, relacionadas con ausencia de señal en sectores clave o de gran afluencia de personas tanto turísticas como habitantes de la comuna.

#### ★★★ Solución

- La mesa no aportó propuesta.

## Conectividad, “Chile por Chile” e Integración

### Provincia de Tierra del Fuego

## Problema

Mejoramiento de la conectividad marítima, aérea y terrestre en toda la provincia de Tierra del Fuego.

#### ★★★ Solución

- Se sugiere un cambio en las metodologías de evaluación de proyectos para que exista un mayor beneficio a las provincias, tanto en su desarrollo como en la ejecución de nuevos proyectos que mejoren la conectividad de la zona.

## Problema

Mejoramiento conectividad digital.

#### ★★★ Solución

- La instalación de fibra óptica en la provincia, por medio de subsidio estatal.

## Conectividad, "Chile por Chile" e Integración

### Provincia de Magallanes

#### Problema

Mejorar la conectividad marítima tanto dentro de la región como con el resto del país.

#### ★ ★ Solución

- Excepciones en la legislación marítima portuaria para Magallanes (incluyendo sus respectivas inversiones).

#### Problema

Conectividad Digital.

#### ★ ★ Solución

- Fibra óptica al interior del territorio que se transmita por cable submarino.

## Conectividad, "Chile por Chile" e Integración

Provincia Antártica

### Problema

Conectividad permanente por medio de puerto, aeropuertos y territorios.

#### ★ ★ Solución

- Generar la infraestructura adecuada para el desarrollo de la conectividad, prestando atención en aeropuerto, puerto y caminos.

### Problema

Conectividad Digital.

#### ★ ★ Solución

- Subsidio por parte del Estado para mejorar la conectividad digital.

## Agenda regional de energía

### Provincia de Última Esperanza

#### Problema

##### TORRES DEL PAYNE

Falta de electrificación rural permanente. Toda vez que el actual sistema eléctrico funciona sobre la base de motores- generadores que no permiten entregar este servicio durante las 24 horas.

#### ★★★ Solución

- En el corto plazo, se requiere de un proyecto que permita la extensión de red eléctrica desde Puerto Natales.

#### Problema

##### TORRES DEL PAYNE

Falta de suministro de servicios básicos como agua potable y servicio de alcantarillado en Cerro Guido y Serrano.

#### ★★★ Solución

- Programas de ejecución que promuevan eficiencia energética y desarrollo mediante energías alternativas y renovables. Se debe promover el énfasis en energía hídrica, eólica y biomasa.

## Problema

### PUERTO NATALES

Aumento sostenido en la demanda de energía eléctrica y gas natural.

#### ★★★ Solución

- Eficiencia energética: cogeneración energética a partir de biomasa y aplicación de aislamiento térmico en la totalidad de las viviendas sociales.

## Problema

### PUERTO NATALES

Excesivo cobro en servicio de alcantarillado y tratamiento de aguas servidas en boletas de consumo domiciliario.

#### ★★★ Solución

- Transparentar e informar a la comunidad de los mecanismos y parámetros mediante los cuales se establecen los altos precios que se están cobrando en la comuna. Paralelamente, lograr que las empresas establezcan una regulación proporcional de los precios entre consumo, ajuste sencillo y alcantarillado.

## Agenda regional de energía

### Provincia de Tierra del Fuego

#### Problema

Deficiencia energética provoca falta de interés para poblar las comunas más pequeñas. Buscar matriz energética sustentable.

#### ★★★ Solución

- Utilización de energía renovable no convencional. Energía rural definir características técnicas para tener acceso a energía eólica u otra tecnología renovable.

#### Problema

Se debe explorar el tema de la energía; ya que el limitante del desarrollo en general son los servicios básicos.

#### ★★★ Solución

- La energía importante para generar potencia en la región es el gas, por el mismo motivo se podría solicitar la evaluación y factibilidad económica de un gaseoducto.

## Agenda regional de energía

### Provincia de Magallanes

#### Problemas

Se debe explorar el tema de la energía; ya que el limitante del desarrollo en general son los servicios básicos. Empresa enfocada a petróleo y gas natural (ENAP).

Falta de Unidad Técnica para preparar proyectos de energía renovable, sumada a la Falta de mayor capacitación de personal.

"Los concursos a veces lo ganan los que más saben y no los que más lo necesitan". Lo que provoca que los recursos no sean bien distribuidos.

Municipalidades de comunas pequeñas necesitan el apoyo técnico para generar proyectos de energía renovable.

Falta de prospección en las comunas.

No deberían existir concursos sino política de estado para que todos puedan utilizar esos recursos. Municipalidades más pequeñas.



#### Soluciones

- Debería existir empresa que aborde la energía no convencional y que sea estatal para favorecer a la población.
- Disposición hacia zonas extremas, necesidades distintas y recursos escasos, empresa estatal eficiente para el desarrollo de los extremos de Chile.
- Visión más geopolítica para levantar proyectos de energía.
- Inversión para la generación de nueva tecnología que sea apropiada a las necesidades de la región.
- Ahorro de energía con aislación térmica. Reacondicionamiento térmico de las viviendas.
- Las Propuestas deben estar acorde a las políticas de Estado. Inyección de recursos directos y supervisión de los mismos.
- Ley Navarino para generación de energía.
- Formación de especialistas y capital humano.
- Subsidios habitacionales para la construcción de viviendas con soluciones y ahorro de energía.
- Generar desarrollo regional de eficiencia energética.
- Eliminación del impuesto específico.
- Que el Estado asegure a la comunidad Magallánica sustentabilidad energética para 40 a 50 años. Mediante la utilización de energías ERC u otro tipo de energías convencionales.
- Creación de ión regional de energía, que tome las decisiones energéticas regionales en corto plazo, haciendo seguimiento de los proyectos, que pueda realizar propuestas financiables concretas, que se financien con el ahorro energético, generado en la región u otro tipo de recursos.

## Agenda regional de energía

### Provincia Antártica

#### Problema

Dificultades en la matriz energética en base principalmente a la leña.

#### ★★★ Solución

- Contar con un subsidio por casa para la compra de leña en la provincia, producto de que no se cuenta con gas natural. Esta medida debe estar complementada por una regulación en los precios, mediante un contrato o convenio con la empresa u organización que distribuya el recurso.
- Aumentar la entrega responsable de terrenos a leñadores particulares o empresas para la explotación forestal, con sus respectivos planes de manejo, de tal manera evitar desabastecimiento del producto, regulando el mercado y respetando la ley ambiental y forestal.
- Reacondicionamiento térmico del 10% de las casas de la comuna.
- Otorgar subsidio u aporte estatal a propietarios que inviertan en eficiencia energética, mejorando el rendimiento de la leña (sistema de radiadores, uso de ducha, cocina, mediante el uso de la combustión lenta).

#### Problema

El suministro de energía eléctrica lo proporciona EDELMAG S.A, el cual funciona a combustible diésel. Este se traslada a la comuna en una barcaza cuya frecuencia es mensual (una vez al mes).

#### ★★★ Solución

- Utilización e implementación de energía limpia, como la instalación de focos de fuentes mixtas, paneles fotovoltaicos con turbinas eólicas, los cuales podrían iluminar los caminos y zonas rurales de la Provincia, de esta forma se podría minimizar la basura aérea producida por los cables en el proceso de postación.
- Generar iniciativas de inversión que contemplen el uso de fuentes mixtas de iluminación, en costanera Juan Pablo II, Villa Ukika, costanera y ruta Y-905.
- Por la condición de aislamiento y reserva de la biosfera debiera contemplarse un estudio de generación de electricidad como un punto estratégico para el desarrollo de Puerto Williams, mediante una central de paso, la cual hace algunos años estaba en funcionamiento por parte de la Armada, en el sector de captación que actualmente abastece a la comuna.

## Problema

Las tarifas de gas y de combustibles son las más altas del país, lo que provoca un problema social y de alto costo para lograr el desarrollo de nuestra provincia.

### ★ ★ Solución

- Eliminar el impuesto específico de los combustibles en las zonas extremas para evitar el excesivo precio que tiene en la actualidad, en comparación a Santiago.
- Establecer un subsidio de gas en la Provincia Antártica, generando una equidad social en comparación a otras provincias.
- Otorgar concesión de terrenos para que otras empresas de combustibles se puedan instalar en Puerto Williams, mejorando la competencia y regulando los precios.

### PRIORIDADES

- Hacer de la Provincia Antártica, una provincia autosustentable considerando la implementación de fuentes de energía térmica y eléctrica partir de la ERNC (con énfasis en la bioenergía) que incorpore el reacondicionamiento térmico de acuerdo a la realidad local.
- Incluir la eficiencia energética en la malla curricular de los colegios, con actividades prácticas de conocimiento de eficiencia energética y ERNC.

## Administración regional del territorio y Agenda Regional Antártica

### Provincia de Última Esperanza

#### Problema

Decisiones centralizadas a nivel regional, y escasa presencia de servicios públicos en las provincias, comunas y localidades distantes a la capital de la región. Esto afecta a la comunidad debido a la incertidumbre, inseguridad, falta de interés y poca operatividad en la solución de sus problemáticas.

#### ★ ★ ★ Solución

- Priorizar y fortalecer los organismos públicos que de acuerdo a la localización geográfica e identidad local requieran operatividad en el territorio, incluyendo zonas distantes y aisladas, fortaleciendo las capacidades de las instituciones públicas, mejorando la dotación de recursos y otorgando capacidad resolutive.
- En caso de situaciones que afecten directamente a los habitantes de la región, que exista la capacidad de toma de decisión por parte de la máxima autoridad regional y que no dependa del nivel central.

#### Problema

Desconocimiento de la comunidad en general con respecto del territorio, falta información y empoderamiento territorial, en especial de la importancia de la Antártica y Campos de Hielo y sus ecosistemas a nivel global.

#### ★ ★ ★ Solución

- Promover la educación ambiental en todos los niveles, fomentando proyectos de investigación científica, preservación, desarrollo sustentable, difusión, participación y reconocimiento del territorio por parte de la comunidad, colocando al servicio de los habitantes más herramientas que permitan identificarse con toda la superficie geográfica territorial regional, en especial con la Antártica y Campos de Hielo.
- Potenciar y crear espacios de conocimiento y exhibición de fácil acceso y comprensión (museos, replicas, esculturas, multimedios, etc.).
- Potenciar la Universidad de Magallanes como especialista en temas antárticos y fortalecer centros de estudios vinculados a la investigación y preservación, convirtiéndolos en referencia a nivel mundial (INACH).

### Provincia de Tierra del Fuego

#### Problema

Problemas ambientales relacionados con la recolección de desperdicios de las comunas, lo que involucra la contaminación de napas subterráneas y consecuentemente los depósitos de agua.

#### ★ ★ Solución

- Se deben establecer los territorios disponibles necesarios para establecer los nuevos rellenos sanitarios de las comunas.

#### Problema

Falta de espacios de recreación para los jóvenes y las familias tales como parques, cines, etc. que fomenten la entretención sana. Es necesario la creación de centros de actividades deportivas tales como gimnasios, piscinas, etc.

#### ★ ★ Solución

- Es necesario identificar los terrenos ya sean fiscales o de otros servicios relacionados para establecer la factibilidad de construcción de esta infraestructura de esparcimiento y recreación.

## Administración regional del territorio y Agenda Regional Antártica

### Provincia de Magallanes

#### Problema

Las políticas Públicas que inciden en la administración del Territorio regional se definen a nivel central, siendo urgente que sean los organismos públicos regionales quienes las definan.

#### ★ ★ Solución

- Se requiere que la administración territorial de Magallanes y Antártica Chilena sea de la propia región, ya que es ella la que conoce realmente las necesidades que tiene nuestro territorio. Para ello, se requiere que exista una regulación normativa efectiva de la descentralización, con herramientas de acción radicadas exclusivamente en ésta.
- Debe existir un tratamiento diferenciado de Magallanes, como zona extrema, respecto del resto del país como también una discriminación positiva respecto de las diferentes provincias de la Región.

#### Problema

La ausencia de un tratamiento diferenciado de la región, incluyendo el Territorio Antártico, al momento de decidir la inversión pública trae aparejada la falta de pertinencia de parte de la inversión estatal y la dificultad de ejecutar algunos proyectos por la baja densidad poblacional. Falta de políticas en torno al desarrollo antártico.

#### ★ ★ Solución

- Se requiere además generar una agenda nacional y regional antártica que involucre a todos los organismos pertinentes (públicos y privados), identificando las barreras que impiden un mayor y mejor desarrollo.

### Provincia Antártica

#### Problema

Falta de Infraestructura en cuanto a aeródromo, muelles etc., que consistan en incentivos para el turismo, de modo que se haga más atractivo para el turismo el referir a Puerto Williams por sobre Ushuaia como puerta de entrada a la Antártica.

#### ★ ★ Solución

- Implementar un desembarcadero para el flujo de turistas, por lo tanto, habría a la hora de implementar las políticas públicas el reducir los plazos, teniendo en cuenta nuestra situación de aislamiento.
- Pavimentación camino al aeropuerto.
- Nueva Ley de Excepción para la Provincia Antártica: para atraer inversión, beneficios de servicios básicos y adquisición de combustibles. La idea es incentivar a los operadores turísticos.
- Fomentar alianzas con Punta Arenas para crear conciencia de que ambas ciudades se potencian y complementan para mejorar e implementar el turismo.

## Agenda Regional de Desarrollo Social

### Provincia de Última Esperanza

#### Problema

##### PUERTO Natales. FICHA DE PROTECCIÓN SOCIAL REGIONALIZADA:

Esta ficha hoy en día no mide los estándares reales de pobreza que tiene nuestra región, asimismo no se trabaja en conjunto con las directivas de las Juntas de Vecinos, ya que son éstas las que realmente conocen las realidades comunidad.

Actualmente este instrumento está castigando a la familia de clase media, en donde una persona por tener cuarto medio le sube su puntaje.

#### ★★★ Solución

- Evaluar el instrumento, el cual debería tener indicadores regionalizados. No se puede aplicar una ficha igual a una familia de Santiago que a una magallánica, porque tenemos muchas diferencias tales como: nuestra alimentación, las viviendas, nuestra vestimentas, entre otras.
- El instrumento debe ayudar a las familias que gracias a su esfuerzo han podido superar la pobreza y han logrado tener hijos profesionales, que muchas veces permanecen en el hogar de los padres provocando un aumento en el puntaje final de la ficha en cuestión.

#### Problema

##### PUERTO Natales, SUBSIDIO HABITACIONAL DIFERENCIADO

Hoy en día se está entregando subsidios insuficientes para la realidad de nuestra región, ya que, no otorgan la suficiente cobertura para por ejemplo, adquirir una vivienda, en particular para personas que no cumplen con los requisitos para la obtención de un crédito bancario.

#### ★★★ Solución

- Se solicita un aumento real en este subsidio que no debería ser inferior a 1.200 UF, dado que para muchas familias la única forma de obtener una vivienda es a través de un subsidio estatal.

## Problema

**TORRES DEL PAYNE. FICHA DE PROTECCION SOCIAL, QUE NO REFLEJA LA CONDICION SOCIAL DE LOS HABITANTES DE LA COMUNA.**

Necesitamos que se aplique instrumentos que dan a conocer la realidad de nuestra población, muchas veces por los altos puntajes quedamos fuera de proyectos relevantes para el crecimiento de nuestra comunidad.

### ★ ★ Solución

- Modificación a la Ficha de Protección Social, considerando la ruralidad, ubicación geográfica y conectividad.

## Problema

**TORRES DEL PAYNE. AUMENTO DE DOTACIÓN POSTA RURAL CERRO CASTILLO, CON UN PROFESIONAL ENFERMERO.**

Nuestra comuna no cuenta con un profesional en el área de salud, se requiere tener un enfermero(a) que pueda evaluar, realizar controles a enfermos crónicos, etc., para que no sea necesario bajar a la comuna de Puerto Natales.

### ★ ★ Solución

- Gestionar la contratación de profesional enfermero que pueda atender a niños y personas con enfermedades crónicas.

## Agenda Regional de Desarrollo Social

### Provincia de Tierra del Fuego

#### Problema

El aislamiento de la comuna genera problemas psicosociales, discriminación de grupos prioritarios, injusticia de los instrumentos de focalización, mayor costo de vida, dificultad de materializar la inversión y programas públicos.

#### ★★★ Solución

- Mejorar la Ficha de Protección Social incorporando un nítido ponderador de aislamiento, mejoramiento de las comunicaciones, que se estudien indicadores y metodologías para la inversión pública regional, se debe lograr también la integración chileno argentina, aumentar la oferta recreacional y cultural.

#### Problema

Escasa resolución de problemas de salud, justicia, trabajo, educación, vivienda y familia.

#### ★★★ Solución

- Aumento de horas de especialistas y/o rondas médicas en Porvenir (o atención priorizada en establecimiento de salud regional), crear oferta para resolver vulneración de derechos de la infancia, que los beneficios de las leyes de excepción que se aplican en la región se traspasen a los trabajadores, incentivo a la iniciativa escolar liceana.

## Agenda Regional de Desarrollo Social

### Provincia de Magallanes

#### Problema

Escasas facultades de decisión regional y existencia de brechas en salud, educación, justicia, vivienda y otras materias sociales que no garantizan igualdad de acceso en las distintas provincias de la región.

#### ☆☆☆ Solución

- Autonomía en toma de decisiones a nivel regional.
- Generación de programas regionales evaluado con criterio de costo eficiencia y costo de oportunidades.

#### Problema

Monto de subsidios insuficientes para dar solución integral a personas afectadas por problemas de salud, vivienda, educación, entre otros.

#### ☆☆☆ Solución

- Incrementos de monto de subsidios de acuerdo a realidad regional, en consideración a su condición de zona extrema.

# Agenda Regional de Desarrollo Social

## Provincia Antártica

### Problema

Instrumentos de medición de vulnerabilidad social.

### ★ ★ Solución

- Instrumento de medición de vulnerabilidad social que sea enfocado a la realidad social y que el diseño se haga desde la comuna.
- Costo de la vida, que se reduzcan los costos de la mercadería, gas, leña, agua, entre otros.
- Accesos a servicios públicos (ej. OPD, INJUV, SERNAC, Trabajo).
- Información de becas de estudio y oportunidades de educación superior para estudiantes de liceo.
- Acceso a vivienda para radicar funcionarios públicos.
- Respeto al patrimonio austral.
- Los pobladores requieren que se pueda comprar en el supermercado naval, se amparen en la ley de discriminación.

## Incentivos para vivir y emprender en Magallanes

### Provincia de Última Esperanza

#### Problema

##### PUERTO NATALES

La educación técnica comunal no responde a las necesidades de los sectores productivos actuales y futuros.



#### Solución

- Iniciar por las regiones extremas la reforma de gratuidad de la educación.
- Mejoramiento de la educación técnico profesional con formaciones atinentes al desarrollo económico local.
- Potenciación de la Universidad de Magallanes, sede Puerto Natales, y que sea un centro de educación y de aporte al desarrollo comunal.

#### Problema

##### PUERTO NATALES

Los sectores productivos más importantes son estacionarios, lo que implica un aumento de la cesantía en los meses de invierno y existe un bajo valor agregado a las producciones unido a un alto costo de vida en la zona.



#### Solución

- Contar con leyes especiales que incentiven la radicación y el desarrollo económico local, que permitan producir y competir, como también generar valor agregado a los productos primarios.
- Generar un sistema de evaluación de proyectos diferenciado para poder construir con fondos del estado infraestructura productiva (Ej.: planta faenadora de carne).
- Crear una agencia de desarrollo productivo con aportes del estado que genere actividades económicas (ejemplo CORMAG).
- Apoyo a las Pymes establecidas en la comuna considerando créditos preferenciales (Banco del Estado).
- Instalación de servicios públicos relacionados con la actividad productiva.

## Problema

### TORRES DEL PAYNE

Falta potenciar legislación de sueldos diferenciados para trabajadores de zonas extremas, pertenecientes tanto al sector público como al privado.

#### Solución

- Leyes especiales que permitan la radicación, el desarrollo productivo y remuneraciones acordes a la realidad local de zonas extremas.

## Problema

### TORRES DEL PAYNE

Carencia de atención bancaria o de información de beneficios gubernamentales.

#### Solución

- Habilitación de oficinas especiales (bancos, Chile Atiende), que permitan la realización de trámites dentro de la comuna.

## Incentivos para vivir y emprender en Magallanes

### Provincia de Tierra del Fuego

#### Problema

Existen algunas exenciones de impuestos aplicados tanto a personas naturales como a comerciantes que nos son conocidas.

La Ley Navarino no está beneficiando a los comerciantes y al desarrollo de Porvenir.



#### Solución

- Estudios tributarios para las personas naturales como manera de desarrollar conocimiento en la materia.

## Incentivos para vivir y emprender en Magallanes

### Provincia de Magallanes

#### Problema

No existen buenas condiciones en materias de vida y jubilación en la Región.



#### Solución

- Asignación de zona para los que viven, jubilan y se quedan en la región como forma de mejorar las condiciones de vida.

#### Problema

Las leyes de excepción que existen actualmente no están cumpliendo los objetivos en materias de desarrollo económico en la región.



#### Solución

- Analizar y adecuar las leyes de excepción para que sean un real aporte en el desarrollo de Magallanes.

## Incentivos para vivir y emprender en Magallanes

### Provincia Antártica

#### ☆☆☆ Solución

- Ley especial para la Provincia Antártica: que tenga mayores beneficios y diferencias de Tierra del Fuego, que los trámites no sean tan largos, que haya bonificación a la construcción y beneficios tributarios.
- Problemas de propiedad de los terrenos: existen casos pendientes, arrendatarios y expansión de la ciudad.
- Formación Técnica profesional para que los jóvenes se queden trabajando en la comuna, podría ser un liceo técnico o polivalente con carreras o especialidades locales de las oportunidades detectadas, aprovechar que la UMAG está instalada y priorizar más que los estudios científicos de OMORA.
- Fondo especial de fomento para productores y que haya un acompañamiento o seguimiento para que tengan continuidad.

## Agenda regional de Ciencia, Tecnología e Innovación

### Provincia de Última Esperanza

#### Problema

##### PUERTO NATALES

Insuficiente investigación de sanidad acuícola y animal, considerando la importancia actual de la ganadería para la región, como así mismo el desarrollo cada vez mayor de la industria acuícola, sobre todo en la Provincia de Última Esperanza.

#### ★ ★ Solución

- Creación de un Centro de Estudios Científicos en Puerto Natales, que en una primera etapa se preocupe de los temas sanitarios acuícolas y de la sanidad animal; esta institución sin fines de lucro inicialmente debiera funcionar gracias al aporte de la empresa privada y el Estado, con un directorio que fomente la asociatividad entre la industria, servicios públicos, Universidad, Gobierno Provincial y Municipal.
- Esta Institución incentivaría el arribo de investigadores ya formados, quienes la utilizarían para optar a los diferentes incentivos para la investigación, tanto nacionales como regionales. Esta solución adicionalmente permite descentralizar la investigación y no concentrarla en la capital regional.

#### Problema

##### PUERTO NATALES

Deficiencia en la formación de los jóvenes en las áreas ambiental, de idiomas, turísticas (flora y fauna nativa y patrimonio natural e histórico) y agropecuarias.

#### ★ ★ Solución

- Promover la creación de escuela agropecuaria-turística de alto nivel de formación técnica, con características de un sistema dual de educación secundaria, formando profesionales idóneos que respondan con sus competencias a una formación de excelencia; esta solución generaría una mayor oportunidad de desarrollo de los jóvenes, como así mismo, los incentivaría a permanecer en la Provincia. De la misma forma se establecerían alianzas estratégicas entre dicho centro de educación y la industria, lo que permitiría la realización de las prácticas profesionales, adecuada perspectiva laboral y con un nivel de remuneraciones acorde a su formación.

## Problema

### TORRES DEL PAYNE

Carencia, a nivel regional, de una institución de educación secundaria en las áreas agropecuaria-turística, que forme técnicos de excelencia capaces de insertarse en las industrias y las empresas de servicios turísticos.

#### ★★★ Solución

- Creación de una Escuela Agropecuaria-turística en Cerro Guido, utilizando la infraestructura que existe, y estableciendo convenios y alianzas con la empresa privada, generando profesionales preparados de acuerdo a las necesidades o demanda laboral.

## Problema

### TORRES DEL PAYNE

Una gran cantidad de investigaciones y estudios se efectúan en la comuna, tanto en el Parque Nacional Torres del Paine, como en sus alrededores, se desconoce el resultado de las mismas, y en muchos casos se extraen muestras o especímenes que se destinan a otros lugares.

#### ★★★ Solución

- Establecer una reglamentación que permita proteger el patrimonio científico-cultural de la Comuna, estableciendo además convenios con instituciones nacionales e internacionales con el objetivo de potenciar y nutrir al museo Comunal con las investigaciones realizadas, transformándolo en una atracción turística-científica y un polo de desarrollo para la Comuna.

## Agenda regional de Ciencia, Tecnología e Innovación

### Provincia de Tierra del Fuego

#### Problema

Falta de mano de obra calificada, oportunidades y estímulos que permitan y motiven a los habitantes de Porvenir a quedarse a vivir en la comuna.

#### ★ ★ Solución

- Potenciar el desarrollo rural a través de la reactivación de la reactivación de la Escuela Agrícola de Porvenir, a fin de que esta otorgue las herramientas necesarias para poder vivir en la comuna

#### Problema

Escasa información y desarrollo de investigación que permita conocer las características específicas de la zona.

#### ★ ★ Solución

- Creación del Centro de Investigación de Tierra del Fuego que permita conocer particularidades geográficas, estepa, suelo, etc., de la zona.

## Agenda regional de ciencia, tecnología e innovación

### Provincia de Magallanes

#### Problema

Falta de institucionalidad regional que vincule las líneas de ciencia tecnología.

#### ★ ★ Solución

- Creación de servicio público que sea capaz de vincular las líneas de ciencia y tecnología.

#### Problema

Inexistencia de vínculo entre los ámbitos de la ciencia, la educación y la comunidad

#### ★ ★ Solución

- Desarrollo de una política actualizada que permita vincular los ámbitos de la ciencia, la educación y la comunidad.

## Agenda Regional de Ciencia, Tecnología e Innovación

### Provincia Antártica

#### Problema

Reciclaje en la comuna

#### ★ ★ Solución

- Generar conocimiento en la comuna de reciclaje, a través de alumnos del liceo y profesionales a cargo de la institución OMORA. A nivel regional contar con plantas recicladoras a nivel industrial, con la investigación generar conocimientos que salgan al mundo.

#### Problema

Optimización de internet y telefonía.

#### ★ ★ Solución

- Agregar más antenas de Internet en la comuna, o generar el recurso de internet vía fibra óptica y tener más competencias entre las compañías telefónicas.

### ANEXO 3

*Sistematización de las prioridades presentadas por los expositores que participaron en el seminario académico sobre administración del territorio.*



## Seminario Administración del Territorio

### V División de Ejército

#### Problema

Necesidad de integración de zonas extremas y concepto de soberanía efectiva.

Necesidad de mantención de la integridad territorial y de preservación de las fronteras interiores.

Validación de la política pública para el desarrollo de zonas aisladas del territorio, Decreto Supremo N° 608 de 2010.

Los espacios territoriales no poblados pueden constituirse en fragilidades geopolíticas.

La política de integración territorial y el Plan de Zonas Extremas deben entenderse como Políticas de Estado.

#### ★ ★ Solución

- Fortalecer el rol y funciones del Cuerpo Militar del Trabajo, como instrumento institucional para asegurar la integración territorial, especialmente de zonas aisladas y rezagadas de la región de Magallanes.

## Seminario Administración del Territorio

### III Zona Naval

#### Problema

Se identifican en el entorno de la región problemas asociados a la falta de recursos energéticos y la sobreexplotación de los recursos naturales.

#### ★★★ Solución

- Infraestructura portuaria que acompañe necesidades del desarrollo de principales puertos (muelles, combustible, servicios, marinas).
- Necesidad de mayor presencia (apoyo, vigilancia, control y seguridad) en áreas más alejadas de la región y Zona Económica Exclusiva.
- Definir uso racional del borde costero regional.
- Impulso al empleo de energías marinas renovables.

#### Problema

Impacto del camino a Yendegaia.

#### ★★★ Solución

- La apertura de la ruta a Yendegaia ocasionará la necesidad de establecer servicios (públicos y privados), la apertura de un paso fronterizo con Ushuaia, y en particular la necesidad de establecer nuevos servicios en Isla Navarino.

## Seminario Administración del Territorio

Universidad de Magallanes / Sr. Zarko Luksic

### Problema

Transferencia y distribución de competencias del gobierno central a la región. Traspaso de competencias administrativas.

### ★ ★ Solución

- Singularidad de la región de Magallanes debiera quedar consagrada en la Constitución Política de la República.
- A partir del Plan Especial de Desarrollo de Zonas Extremas para Magallanes debiera formularse un Estatuto Especial que regule la relación de este territorio con el gobierno central.
- El traspaso de competencias desde el gobierno central a la región debe quedar estatuido en la Constitución y que ésta remita a leyes especiales (de acuerdo a la materia) o a un Estatuto Especial.
- Traspaso compartido de competencias administrativas.
- Gestión y dirección autónoma de los Parques Nacionales desde la región.
- Entregar a la región los actuales servicios administrativos desconcentrados o delegados desde el Gobierno central.
- Los traspasos de competencias deben encuadrarse en los principios de coordinación, cooperación, solidaridad y el debido equilibrio territorial y dentro de un marco de gradualidad.
- Traspaso a la región de las competencias administrativas exclusivas de los siguientes servicios: Administración de Parques Nacionales y sistemas de áreas silvestres protegidas bajo CONAF; turismo SERNATUR; investigación, ciencia y difusión, especialmente a temas antárticos, CONICYT e INACH; Bienes Nacionales.

## Seminario Administración del Territorio

Instituto Antártico Chileno / Sr. Marcelo Leppe

### Problema

La región carece de una institucionalidad y de una política antártica propia.

### ★ ★ Solución

- Priorizar la excelencia de la ciencia antártica nacional, aumentar los recursos, desarrollar fondos transparentes y evaluar con pares internacionales.
- Enfatizar temas científicos de interés nacional y regional, además de fortalecer el capital humano en dichos temas.
- Desarrollar nuestro capital social en torno a la Antártica, trabajar con Cultura, Educación y las redes de divulgación científica, para que más chilenos sientan la pertenencia de nuestro territorio antártico nacional.
- Robustecer la región puerta de entrada a la Antártica, generar acercamientos con países de interés, vincular a diversos actores del Estado, a la empresa privada y a los operadores antárticos de las Fuerzas Armadas.
- Crear una institucionalidad que apunte a llevar a cabo la Agenda Antártica Regional.
- Centro Internacional Antártico, que fortalezca la identidad regional, mejore la oferta turística, ayude a formar y mantener una masa crítica de investigadores y colabore con la divulgación científica.
- Desarrollar oportunidades de negocios ligadas a la logística antártica, a la ciencia aplicada (patentamiento) y al TIE (Turismo de Intereses Especiales).
- Generar una estrategia regional para mejorar el capital social (Cultura, Educación y Medios) que fortalezca la identidad antártica regional.

## Seminario Administración del Territorio

Honorable Senadora, doña Carolina Goic Boroevic

### Problema

En relación con las áreas silvestres protegidas se manifiestan las siguientes deficiencias: fiscalización permanente insuficiente, recursos financieros escasos, necesidad de equipamiento y personal, necesidad de investigación a largo plazo, necesidad de planes de manejo actualizados, vulnerabilidad frente a amenazas a la conservación, déficit de representatividad, problemas específicos áreas protegidas privadas.

### ★ ★ Solución

- Creación de un fondo para la administración, conservación y fomento de los Parques Nacionales situados en la región, financiado con el aporte de los turistas visitantes.
- Destinos de la recaudación del Fondo: capacitación personal de áreas protegidas, becas de estudio, especialización y pasantías, sistema de rescate de emergencia, planes de contingencia ante eventuales desastres, actualización de planes de emergencia, planes de manejo y fiscalización, desarrollo de normativas de uso, alianzas público-privadas, infraestructura básica y logística. Fomento de la investigación a largo plazo, becas de postgrado remediación ecológica y restauración. Diversificación de las temáticas de turismo de intereses especiales y difusión. Diversificación de temáticas. Talleres y cursos abiertos a la comunidad.
- Comité consultivo integrado por servicios públicos, sociedad civil, universidad y presidido por Intendente Regional.

## Seminario Administración del Territorio

Honorable Diputado, don Juan Morano Cornejo

### Problema

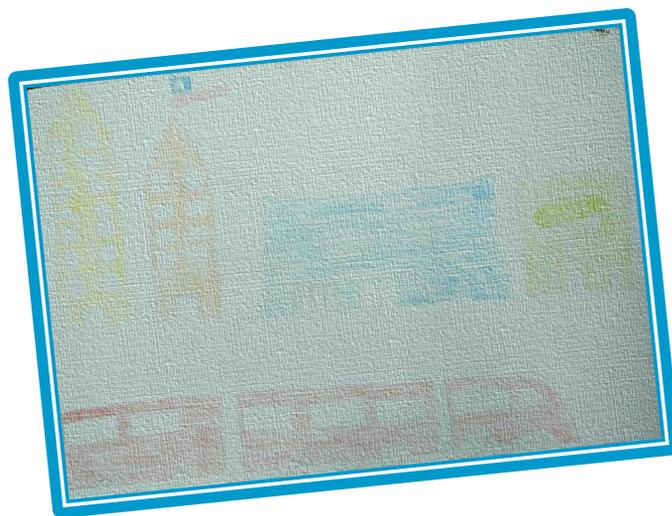
Desafíos territoriales de la descentralización.

### Solución

- Crear una institucionalidad regional en materia de ciencia, tecnología e innovación.
- Fortalecer los centros científicos y las iniciativas de innovación para el uso sustentable del patrimonio natural de la región.
- Administrar en la región las áreas silvestres protegidas, los parques, el borde costero, y la propiedad fiscal, para vincularlas al desarrollo político, social, económico y cultural del territorio.
- Sustituir las normas de excepción vigentes por otros instrumentos e incentivos que logren el desarrollo productivo, promueva el poblamiento y el desarrollo con equidad en el territorio.
- Crear una política antártica regional desde la región, localizando la toma de decisiones y la coordinación de las materias administrativas en Magallanes.
- Creación de una nueva institucionalidad regional que permita sustituir los roles que cumplen en el territorio nacional servicios como DIRECTEMAR, CONAF, SERNATUR, INIA y Bienes Nacionales.
- Crear una política de eliminación de las fronteras interiores, que permita una conectividad real de los territorios aislados, para integrar el sur de la región de Aysén con el norte de la región de Magallanes y hasta Puerto Toro por el sur.
- Conexión digital entre Puerto Montt, Aysén y Magallanes que sea asumida como un proyecto estratégico para el desarrollo del territorio austral y para la defensa de nuestra soberanía.
- Eliminar los cobros por servicios que pretenden garantizar la seguridad en la navegación dentro de aguas jurisdiccionales. La soberanía se encuentra resguardada por otros mecanismos.
- Fijación y aplicación regional de tarifas por usos de servicios naturales, paisajísticos y culturales comprometidos con el turismo, incorporando mecanismo de discriminación positiva para adultos mayores y estudiantes.
- Fortalecer la infraestructura disponible para el turismo, la ciencia, la tecnología y la innovación.

## ANEXO 4

*Descripción detallada de la metodología aplicada en el levantamiento de información.*



### 1. Metodología para la confección del Diagnóstico

La metodología de trabajo engloba el esfuerzo de una serie de actores que han entregado sus propuestas a la Unidad de Desarrollo Regional para la elaboración de un marco de trabajo adecuado, para la realización de encuentros masivos en las distintas capitales comunales de la Región de Magallanes y Antártica Chilena.

Es de esta forma, que el PDZE ha definido tres maneras para la obtención de información. La primera de ellas se refiere a la realización de **Mesas Ciudadanas en terreno**, que permitan la construcción de un diagnóstico detallado de las necesidades inherentes de cada una de las comunidades atendidas. La segunda manera, es un **Seminario Temático** en donde se considere la exposición de distintos actores relevantes en algunas materias requeridas. La última de las formas, se basa en la realización de **Mesas Temáticas** en donde expertos puedan entregar sus opiniones y propuestas sobre la Región que desean.

El sentido de cada una de estas actividades es la generación de acuerdos comunitarios que lleven a la identificación de dos problemáticas con sus dos soluciones.

## 2. Identificación de los coordinadores y comisiones de apoyo de cada una de las líneas temáticas ya definidas.

### ❖ **Conectividad “Chile por Chile” e Integración**

**Coordinador:** SEREMI de Obras Públicas.

**Servicios Públicos invitados a la mesa:** Obras Portuarias, vialidad, aeropuerto, hidráulicas, Bienes Nacionales, SEREMI Transporte, Cuerpo Militar del Trabajo.

### ❖ **Agenda Regional de Energía**

**Coordinador:** SEREMI de Energía.

**Servicios Públicos invitados a la mesa:** Representante Seremi Medio Ambiente, CORFO, Universidad de Magallanes (CERE), SEREMI Minería, Sernageomin, SEC; Comisión Nacional de Energía, ENAP.

### ❖ **Administración Regional del Territorio y Agenda Regional Antártica**

**Coordinador:** SEREMI de Gobierno y SEREMI de Bienes Nacionales.

**Servicios Públicos invitados a la mesa:** DIRECTOR de INACH, Fuerza Aérea, Armada de Chile, Aeronáutica Civil, SERNATUR, Consejo de la Cultura, CONAF; Gobernaciones Marítimas, Dirección Obras Portuarias (MOP), Dirección de Aeropuertos (MOP).

❖ **Administración Regional de Desarrollo Social**

**Coordinador:** SEREMI de Desarrollo Social.

**Servicios Públicos invitados a la mesa:** SEREMIS, educación, Salud, MINVU, Trabajo, SEREMI de Justicia, SERNAM, SENAMA, SENADIS, INJUV, CONADI, FOSIS, JUNAEB, JUNJI, Depto. Provincial de Educación, Corporación de Asistencia Judicial, SENDA, Coordinación de Seguridad Pública, Consejo de la Cultura, Servicio Salud; Instituto Nacional del Deporte, DIDECO.

❖ **Incentivos para vivir y emprender en Magallanes.**

**Coordinador:** SEREMI de Economía.

**Servicios Públicos invitados a la mesa:** SEREMIS del Trabajo, Hacienda, CORFO, SERNAPESCA, SERCOTEC, IFOP, PROCHILE, INDAP, Tesorería, SII, Aduana.

❖ **Agenda Regional de Ciencia, Tecnología e Innovación.**

**Coordinador:** SEREMI de Medio Ambiente.

**Servicios Públicos invitados a la mesa:** SEREMIS Educación, CORFO, INIA; IFOP, INACH.

### 3. Documentación de trabajo para las Jornadas de Trabajo.

Para cada una de las actividades realizadas se entregarán documentos de apoyo para los coordinadores, secretarías, comisiones y ciudadanos, de forma tal, tener los antecedentes suficientes y necesarios para la orientación de la discusión hacia los productos deseados.

La confección de estos antecedentes de apoyo, fueron realizados por intermedio de consultas a SEREMIS, Servicios Públicos y expertos, los cuales entregaban su opinión sobre las iniciativas y proyectos realizados por cada una de sus reparticiones, de modo, no duplicar las iniciativas que pudiesen surgir en el dialogo ciudadano.

### 4. Cronograma de fechas de trabajo.

<b>Comuna</b>	<b>Actividad</b>	<b>Fecha</b>
Porvenir	Taller Ciudadano	22 de abril
Puerto Natales	Taller Ciudadano	23 de abril
Puerto Williams	Taller Ciudadano	25 de abril
Punta Arenas	Encuentro Ciudadano	26 de abril
Punta Arenas	Talleres Temáticos	29 de abril

## EQUIPO EJECUTOR

- Jorge Flies Añón – Intendente Región de Magallanes y Antártica Chilena.
- Paola Fernández Gálvez - Gobernadora de la Provincia de Magallanes.
- Juan Ruiz Santana – Gobernador de la Provincia de Última Esperanza.
- Alfredo Miranda Mancilla – Gobernador de la Provincia de Tierra del Fuego.
- Patricio Oyarzo Gáez – Gobernador de la Provincia Antártica
- Christian García Castillo – Seremi de Hacienda.
- Baldovino Gómez Alba – Seremi de Gobierno.
- Paul Gnadt Olivares – Seremi de Economía.
- Claudia Barrientos Sánchez – Seremi de Desarrollo Social.
- Margarita Makuc Sierralta – Seremi de Educación.
- Pablo Bussenius Cornejo – Seremi de Justicia.
- Carlos Abarzúa Villegas – Seremi de Trabajo y Previsión Social.
- Ricardo Haro Bustamante – Seremi de Obras Públicas.
- Oscar Vargas Zec – Seremi de Salud.
- Fernando Haro Meneses – Seremi de Vivienda y Urbanismo.
- Etel Latorre Varas – Seremi de Agricultura.
- Victo Igor Hess – SEREMI de Bienes Nacionales.
- Manuel Aravena Drummond – Seremi | de Minería.
- Gabriel Muñoz Ovando – Seremi de Transportes y Telecomunicaciones.
- Alejandro Fernández Navarrete – Seremi de Energía.
- Claudio Casiccia Salgado – Seremi de Medio Ambiente.
- Alejandro Olate Levet – Seremi de Deporte.
- Elena Burnás Vásquez – Directora Regional del Consejo de la Cultura y las Artes.
- Teresa Lizondo Loncomilla - Directora Regional del Servicio Nacional de la Mujer.
- Patricio Kruger Mancilla - Jefe de la División de Administración y Finanzas, Gore Magallanes.
- Roberto Agüero Barría - Jefe de la División de Análisis y Control, Gore Magallanes.
- Juan Luis Oyarzo Gálvez - Jefe de la Unidad de Desarrollo Regional, Gore Magallanes.
- Roberto Vargas Santana - Director Regional de Corfo.

### **Equipo Metodológico**

- Juan Luis Oyarzo Gálvez, Jefe de la Unidad de Desarrollo Regional.
- José Velázquez, Profesional de la Unidad de Desarrollo Regional.
- Nancy Gómez, Profesional de la Unidad de Desarrollo Regional.
- Manuel Rodríguez, Profesional Gobernación de Magallanes.
- Claudia Ruiz Hijerra, Jefa Regional de SUBDERE.

### **Equipo de Comunicaciones y Coordinación General**

- Adriana Velasco Contreras -Comunicaciones Intendencia
- Francisca Zúñiga Vergara - Comunicaciones Intendencia
- Marcelo Pérez Gómez - Comunicaciones Intendencia
- Mario Torres Vargas – Asesor
- Mario Bustamante Uribe - Asesor